

The Convergence of Media

Recent and future development of publishing

Lecture on the occasion of the
Farewell Session
European Master in Law and Economics



In even former times everything was a lot better

- Book publishers were selling books
- Magazine publishers were selling magazines
- Newspaper publishers were selling newspapers
- TV stations were 'selling' TV-programs
- Radio stations were "selling" Radio-programs
- Record labels were selling music **and**
- There was no Internet!!!**



In former times everything was better

- for listening we had radios
- for watching we had TV sets
- for reading we had books, magazines and newspapers
- for phoning we had telephones
- then, a bit later we had PCs for writing, calculating, storing information and playing games, **but not for surfing the Internet!!!**
- and we had no devices, which allowed us to phone, to listen, to watch, to read, to calculate, to write, to play games, to store information and do whatever else with the same 'machine'.**



In former times everything was better

because the hard- as well as the software (i.e. the “content”) was only used for one purpose or transported via one medium.



Nowadays things are more complicated due to

“The convergence of media”



What does convergence of media mean?

Generally spoken it means the

coalescence and ***melting of***

traditionally ***separated communications***.



The coalescence and melting has two components

converging hardware

means the coalescence of different media in a collective output device

converging content

means the simultaneous multiple commercialization of content



What does content mean?

Here we **restrict** ourselves to **commercial matters** and define **content** as any **editorial output** of any **enterprise** within the **media business**.

(because in the meanwhile content has been used for all information within any kind of enterprises).



What does content mean?

And in the process **within** the **media business** we **restrict** to **publishing companies** and define **content** as any **editorial output** of **publishers** for the purpose of

information

and

entertainment.



Convergence of Media Complications

Now why has life become more complicated for those publishers?

Because they have to react

-to other competitors and

-changing needs and changing media usage of their target groups

and they have not learnt how to do this!!!



Convergence of Media Reactions

Their first reactions were (at least in Germany)

- Panic!!!
- CD-ROMs serving no purpose and therefore not sold!
- Relief, when one of the most well-known publishers in Germany, Hubert Burda, failed with different Online-Channels
- Panic again, when global players from other channels provided 'content' via Internet (AOL, Microsoft, etc.)
- Desperate search for possibilities to earn money via Internet, although there was the slogan, that users won't pay for Internet services
- but at last:

Reflection on their own strengths



Selected strengths of publishers

- Brands
- Editorial competence
- Knowledge about and access to premium target groups
- Already existing content, for example professional publications

Convergence of Media

Examples

Examples

- Magazines with extensive additional websites (e.g. SPIEGEL)
- E-Papers, which can be subscribed on their own or additionally to the print version
- Business publications with additional premium subscription offers for the use of electronic archives
- Cross Media commercialisation, e.g.
- Daily soaps like GZSZ with TV, Website, Magazine, Merchandising
- Casting shows like DSDS with TV, Website, PC game, CD and mobile
- Animé with Manga-magazines, books, PC games, Websites, films, TV-series and collection items.



The Challenge

- Investment in Cross Media Publishing (CMS, MAM)
- Creation of new products (with no reference to tradition)
- Cooperations 'Hardware – Software'
- Cooperations 'Access providers – Content Providers'

Future development

Former 'single media' publishers transform themselves to

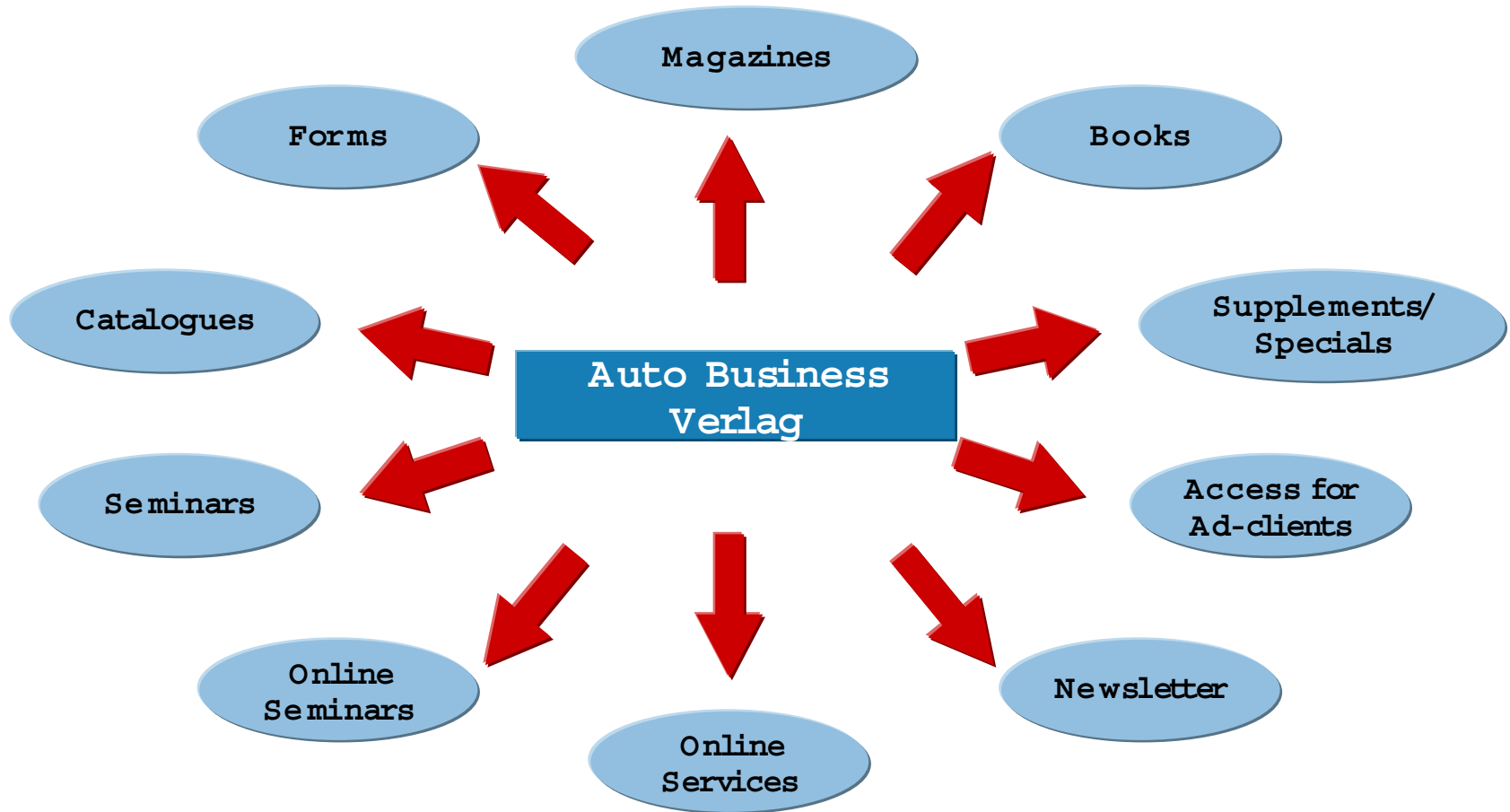
Information Providers

or

Entertainment Providers



Autohaus Verlag covers all relevant editorial Services for the automotive industry in Germany



Future Development

Example Book Publisher

Chain of utilisation print:

Original edition Hardcover
Paperback edition
Premium special edition
Cheap special edition (e.g.
SZ-Bibliothek)
School edition (Reclam)
Complete edition
Scientific edition
Film edition
Bundles ('Three in one')
Edition in big letters

Foreign countries

Translations

Audio

Radio Play
Audiobook

Video

Film
DVD

Merchandising



Future Development

Example Duden/Brockhaus

A publishing company

- with an early brand development
- defining ist products over needs (quick finding of assured knowledge) instead over product characteristics (book, lexikon)



Print Spinn-off

Sachlexika - so
noch nicht so
lange !



Allgemeine
Lexika

So kennen uns die
Kunden schon lan



Elektronische Offline-Produkte



Das haben wir vor 11 Jahren begonnen.



Print- Offline-Bundles



...so seit 4 Jahren



Xipolis.net - Ihre Online-Bibliothek des Wissens

- Recherche in über 50 namhaften Lexika, Enzyklopädien und Wörterbüchern
- Wissen für Beruf, Alltag, Schule und Universität
- Zuverlässig, schnell und umfassend
- Umfangreiche Suchfunktionalität



PDA-Ausgaben

Palm Software Download - pdassi.de - Brockhaus Textversion (Palm OS), Das bekannte Lexikon mit - Arcor AG & Co. KG

Datei Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Adresse http://pdassi.de/product.php?prod_id=17644&SID=e815f4003bf5a6934b1b3ae2c7bceb23 Wechseln zu



Suchen

Entwickler

[Login](#)
[Anmelden](#)
[English Information](#)
[Information](#)

Software

[Kategorien](#)
[Neue Software](#)
[Neue Updates](#)
[Deutsche Software](#)
[Essentiell](#)
[Favoriten](#)
[Top Downloads](#)
[Downloads Oktober](#)
[Top Bewertungen](#)
[Bestseller](#)
[Sonderangebote](#)

Berichte

[Nachrichten](#)
[Beiträge](#)
[Workshop](#)
[FAQ](#)
[Tipps & Tricks](#)
[Links](#)

Pdassi International

[pdassi.NL](#)

Vergrößerter Preis

Arnold Brockhaus (* 1829) Der
 1. Leipzig 29. 8. 1829) gründ.
 Arnold Brockhaus Verlag
 Leipzig
 Frankfurt

Das Wissen der Welt für unterwegs.

Werbefinformationen

BROCK HAUS

pdassi empfiehlt:

[ZLauncher \(Deutsch\)](#)
[BMW-Edition](#)
[ZLauncher \(Deutsch\)](#)
[ZLauncher](#)

Brockhaus Textversion (Palm OS) 1.1 [Deutsch] OS

Details

Datum: 22.06.04

Kategorie: **Wissen**
 Wissenschaft Bildung Information

Hersteller: **B. I. & F. G. Brockhaus AG - envicon KG**

Lizenz: Demo

Anforderungen: PalmOS v4.0

Preis: EUR 34,95 [\[Kaufen\]](#)

Kostenlose Testversion herunterladen

Kaufen

BROCK HAUS

Lexikon (allgemein)
Lexikon (Sprachwissenschaft)
Lexikonstatistik, (Sprachwissensch.)
Lexikothek
Lexington
Lexington-Fayette
Lexothek

Lexikon (deutsch) zss.
allgemein
 alphabetisch geordnetes Nachschlagewerk
 speziell (für einen Fachbereich) oder
 allgemein: Art [\[Bibliografie\]](#)
 (Konversationslexikon)

Lexikon

In den Warenkorb
 Sofortlieferung

per Email empfehlen

Downloads gesamt: 414 Oktober: 2 Dateigröße: 44000 kb

Beschreibung

Der **Brockhaus**, das wohl bekannteste deutschsprachige Lexikon, steht jetzt auch auf dem PDA zur Verfügung.

... das vor 5 Monaten

BROCK HAUS

aus nahezu allen Wissensgebieten.
 igitnisse ebenso Berücksichtigung wie
 ieselichte, Wirtschaft, Technik, Naturwissenschaften, Kunst oder
 e die Länderartikel, Biographien und Tabellen werden von der
 überarbeitet.

Diese Version enthält nur die Texte. Der Brockhaus ist auch als **Text und Bild** Version mit rund 8.000
 Abbildungen erhältlich. Nutzer der Textversion können die Bilddatenbank nachträglich zusätzlich
 erwerben.

pdassi.com/FR
 Pdassi in Frankreich

Start | **Microsoft PowerPoint - [...]** | **Hans Huck - Eingang - Lo...** | **Palm Software Downl...** | **Internet** | **12:01**

Das Brockhaus-Portal

The screenshot shows the Brockhaus-Homepage in a web browser window. The browser's address bar displays <http://www.brockhaus.de>. The page features a red header with the Brockhaus logo and navigation links for "Brockhaus", "Duden", "Meyers", and "Gesamtkatalog". Below the header, there is a section for "Homepage/Brockhaus-Suche" with a search bar and a "Suchen" button. To the left of the search bar, there is a vertical menu with links to "Verlagskatalog", "Download-Shop", "Newsletter", "Presseservice", "Kurzweil", and "Impressum". Below the search bar, there are two columns of "Aktualisierte Artikel" and "Meistgenutzte Artikel". The "Aktualisierte Artikel" column lists: 1. [Möbius](#), 2. [Johannes Paul](#), 3. [Singapur](#), 4. [Mongolei](#), and 5. [Zwanzigster Juli 1944](#). The "Meistgenutzte Artikel" column lists: 1. [Bus](#), 2. [ETP](#), 3. [Hub](#), 4. [IRC](#), and 5. [PPP](#). At the bottom of the page, there are links to "Empfehlen Sie die Brockhaus-Suche weiter" and "Über die Brockhaus-Suche". The browser window also shows the taskbar with the Start button and open applications: Microsoft PowerPoint, Hans Huck - Eingang - Lo..., and Brockhaus-Homepag...

Brockhaus-Homepage - Arcor AG & Co. KG

Datei Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Adresse <http://www.brockhaus.de> Wechseln zu

BROCKHAUS Brockhaus • Duden • Meyers Gesamtkatalog

Homepage/Brockhaus-Suche

Lexika von Brockhaus im Abo: [Hier registrieren](#)
Registrierte Kunden: [Login](#)

Suchbegriff: Suchen

[Suchtipps](#)
[Die Lexika](#)

Aktualisierte Artikel

1. [Möbius](#)
2. [Johannes Paul](#)
3. [Singapur](#)
4. [Mongolei](#)
5. [Zwanzigster Juli 1944](#)

Meistgenutzte Artikel

1. [Bus](#)
2. [ETP](#)
3. [Hub](#)
4. [IRC](#)
5. [PPP](#)

Nachschlagen können Sie auch...

- ...in der [Brockhaus-Infothek](#)
- ...im [Brockhaus-Internetguide](#)
- ...mit der [Toolbar zur Brockhaus-Suche](#)

[Empfehlen Sie die Brockhaus-Suche weiter](#) [Über die Brockhaus-Suche](#)

... das vor 3 Wochen:
www.brockhaus-suche.de

<http://www.brockhaus.de/> Internet

Start Microsoft PowerPoint - [...] Hans Huck - Eingang - Lo... Brockhaus-Homepag...

cc 1.1.59

Das Duden-Portal

DUDEN Brockhaus • Duden • Meyers Gesamtkatalog
Homepage/Duden-Suche

Wörterbücher von Duden im Abo. [Hier registrieren](#)
Registrierte Kunden: [Log-in](#)

Suchbegriff:

[Suchtipps](#)
[Die Wörterbücher](#)

Ihre Suche ergab 0 Treffer. Probieren Sie es bitte mit anderen Suchbegriffen oder in anderen Werken.

☒ Alle Werke auswählen

Allgemeines & Alltag

- ☒ alle Werke dieser Rubrik auswählen
- ☒ [Duden: Familiennamen](#)
- ☒ [Duden: Geographische Namen](#)
- ☒ [Duden: Lexikon der Vornamen](#)

Recht & Wirtschaft

- ☒ alle Werke dieser Rubrik auswählen
- ☒ [Duden: New Economy](#)

Sprache

- ☒ alle Werke dieser Rubrik auswählen
- ☒ [Das große Wörterbuch der deutschen Sprache](#)
- ☒ [Duden: Abkürzungen](#)
- ☒ [Duden: Großes Fremdwörterbuch](#)
- ☒ [Duden: Szene-sprachen](#)

Auch seit 28.8.2004:
www.duden-suche.de

Die Ausgabe für Smartphones

SmartSam - Duden - Die deutsche Rechtschreibung - mit Audio (Serie 60), Der neue Duden - auf de - Arcor AG & Co. KG

Datei Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Zurück Suchen Favoriten Medien

Adresse http://smartsam.de/product.php?prod_id=10469&SID= Wechseln zu

SmartSam

Wiesn-Wortschatz - Wiesn-Vocabulary
Der mobile "Überlebenswortschatz" für's Oktoberfest
mit bayerischer Aussprache
Werbeinformationen

Suchen

Shop

Warenkorb
Zur Kasse

Gerätefilter

Alle Geräte

Nokia 3650
Nokia 3660
Nokia 6600
Nokia 7610
Nokia 7650
Nokia N-Gage
Communicator 92xx
Siemens SX1
SonyE P800
SonyE P900
SonyE P910
Sendo V

D **Duden - Die deutsche Rechtschreibung - mit Audio (Serie 60) V1.4.1** [Deutsch]

Details

Datum: 27.09.04

Kategorie: Wissen
Wissenschaft Bildung Information

Hersteller: B. I. & F. A. Brockhaus AG - envi.com KG

Anforderungen: Nokia3650, Nokia3660, Nokia6600, Nokia7650, Ngage, SiemensSX1, Nokia 7610, Sendo X

Lizenzform: Demo

Preis: EUR 19,95 [Kaufen]

Herunterladen

Optionsen Zurück

D **Duden**
Rechtschrei.

Lexikon
Lexikonformat, Lexi..
lexisch
Lezithin, Lecithin
LFA
Lexikon

empfehlen

... das seit 6 Wochen:

Duden Rechtschreibung (u.a.) für Smartphones

DUDEN

Mit erstmals 125 000 Stichwörtern ist die 23. Auflage des Rechtschreibdudens der umfangreichste Duden, den es je gab. 5 000 neue Wörter sind zusätzlich in die Neuauflage aufgenommen worden. Zu den Neulingen gehören beispielsweise *Billigflieger*, *Dosenpfand*, *Fotohandy*, *googeln*, *Ich-AG*, *Minijob* und *Sars*. Der Stichwortbestand der

Favoriten
Top Downloads
Downloads Oktober
Top Bewertungen

Start Microsoft PowerPoint - [...] Hans Huck - Eingang - Lo... SmartSam - Duden - ...

Internet

cc 12:05

Content-Syndication

t-info - Microsoft Internet Explorer

Datei Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Adresse <http://www.t-info.de/application> Wechseln zu

Links Im Duden nachschlagen Kostenlose Hotmail Links anpassen Mr. Check QuellGO-Suche Windows Windows Media

Auskunft

- Allgemeine Auskunft
 - [Das Telefonbuch](#)
 - [Gelbe Seiten](#)
 - [Das Örtliche](#)
 - [Bestellung Telefonbücher](#)
 - [Internationale Auskunft](#)
 - [Notapotheken](#)
 - [Notdienste](#)
- Spezialauskunft
 - [Postleitzahlen](#)
 - [Vorwahlen](#)
 - [Bankleitzahlen](#)
 - [Kfz-Kennzeichen](#)
 - [Spezialkataloge](#)
- Verkehrsauskunft
 - [Karte & Route](#)
 - [Stauinfo](#)
 - [Clever tanken](#)
 - [Radarfallen](#)
 - [Bußgeldkatalog](#)
 - [Bahn Fahrplan](#)
 - [Lufthansa](#)
 - [Fluglanddownload](#)
 - [Flughäfen Ankunft/Abflug](#)
 - [Reisezeiten](#)
- Wissensauskunft**
 - [Brockhaus](#)
 - [Duden](#)
 - [Themenlexikon](#)
 - [Themenratgeber](#)
 - [Checklisten](#)
 - [Internet-Rechner](#)
 - [Literaturlexikon](#)
- Produktauskunft
 - [Händler, Ketten & Filialen](#)
 - [Stiftung Warentest](#)
 - [Telekom Produkte](#)

t-info Suche

Hier finden Sie Adressen, Telefonnummern und weitere Informationen aus den drei Verzeichnissen:

- **Katalogsuche**
 - Essen & Trinken**
[Restaurants, Nachleben, mehr...](#)
 - Geld & Recht**
[Geldinstitute, Kapital, mehr...](#)
 - Reise & Verkehr**
[Von A nach B, Unterkunft, mehr...](#)
 - Heim & Garten**
[Bauen, Heimwerkerbedarf, mehr...](#)
- **Direkte Suche**

Suchbegriff/Name PLZ Ort **Starten**

Regionalinfo Deutschland

Ortsauswahl
Klicken Sie auf die Landkarte und geben Sie anschließend den Ort Ihrer Wahl ein, zu dem Sie die Regionalinformation abrufen möchten:

- Einwohner: 81,8 Mio.
- [Geldautomaten](#)
- [Postleitzahl](#)
- [Vorwahl: 0049](#)
- [Kfz-Kennzeichen: D](#)
- [Stauinfos](#)
- [Radarfallen](#)
- [Clever Tanken](#)
- [Reisewetter: Deutschland](#)
- [Monday: 6/228C meist](#)

Digitcams    **Hier klicken!** 

t-info aktuell

Teetrinker leben gesünder

Wer täglich ein paar Tässchen schwarzen oder grünen Tee trinkt, trainiert aktiv sein Immunsystem. Das zeigt eine aktuelle US-Studie, über die amerikanische Forscher in der Fachzeitschrift "Proceedings of the National Academy of Sciences" berichten. [Weiter...](#)

Produkte aktuell

Die günstigste Krankenversicherung finden

Wer privat krankenversichert ist, hat gegenüber Kassenpatienten einige Vorteile. Die Versicherungsangebote [hier](#)

Nachschlagen von Partnersites

Verkehrsauskunft

Clever tanken

Autofahren ist mittlerweile ganz schön teuer geworden. Ein Grund mehr, einfach cleverer zu tanken und dabei viel Geld zu sparen. Hier finden Sie unter rund 15.000 Tankstellen die günstigste in Ihrer Umgebung. [Weiter...](#)

Fluglanddownload

Mit t-info wird Fliegen noch bequemer. Laden Sie sich einfach Ihren persönlichen Flugplaner herunter. Er informiert Sie über Flüge und Flugverbindungen von und nach Deutschland. So können Sie Ihre Reise ganz [hier](#)

Kino
Events

City Specials

Content-Vermarktungskoooperation

Brockhaus - Die Enzyklopädie - Suche - Microsoft Internet Explorer

Adresse <http://extranet-archiv.munzinger.de/iaBin/lpExt.dll?f=templates&fn=main-h.html&2.0>

MUNZINGER Suche ok

Intranet Archiv

- + Personen
- + Länder
- + Länder - Karten
- + Chronik
- + Pop
- + Sport
- + Gedenktage
- + Gedenktage Plus
- + Film
- + Brockhaus

BROCKHAUS

Adjani [adʒa'ni] Isabelle, französische Filmschauspielerin,
* Gennevilliers (bei Paris) 27. 6. 1955; trat 18-jährig an der Comédie
Française auf, dann sehr erfolgreich in Filmen u. a. von F. Truffaut,
R. Polanski, W. Herzog.

Filme: Die Ohrfeige (1974); Die Geschichte der Adèle H. (1975);
Nosferatu (1979); Der Mieter (1976); Barocco (1976); Feuer und Flamme
(1981); Ein mörderischer Sommer (1983); Subway (1985); Camille
Claudel (1988); Die Bartholomäusnacht (1994); Diabolisch (1996).

Quelle: Brockhaus - Die Enzyklopädie: in 24 Bänden. 20., neu bearbeitete Auflage. Leipzig, Mannheim: F.
A. Brockhaus 1996-99. Aktualisiert mit Artikeln aus der Brockhaus-Redaktion und ergänzt um
Verweise auf Munzinger-Texte.
© Bibliographisches Institut F. A. Brockhaus AG, Mannheim, und Munzinger-Archiv GmbH,
Ravensburg

Personen

- Adjani, Isabelle
- Herzog, Werner
- Polanski, Roman
- Truffaut, François

Filmkritiken

- Die Bartholomäusnacht
- Diabolisch

**Kooperation Brockhaus / Munzinger Archiv: Verknüpfung zweier
Datenbanken unterschiedlicher Anbieter für Internet und Intranet**

Fertig Internet

Media Industry

- Is one of the most growing branches but
- Existing players have to adapt to changing needs and to changing media usage
- New players better look for cooperations or acquisitions within the traditional business.



Thank you for your attention!

Ulrich Spiller

Heinold, Spiller & Partner Unternehmensberatung GmbH BDU

Behringstraße 28a

22765 Hamburg

Telefon: 0049/40/398662-0

Fax: 0049/40/398662-32

Internet: www.hspartner.de

E-Mail: Ulrich.Spiller@hspartner.de

