



## ANFORDERUNGSMANAGEMENT – AUSSCHREIBUNGSBEGLEITUNG

---

### AUSGANGSSITUATION

Die Herausforderungen des Verlagsgeschäfts sind heute eng verbunden mit dem Einsatz von modernen Tools, die immer wieder neu entwickelt, stets an die Erfordernisse der Geschäftsmodelle angepasst und von Mitarbeitern intensiv genutzt werden sollen. Diese Projekte benötigen signifikante finanzielle und zeitliche Ressourcen. Damit die Ressourcen so wirkungsvoll wie möglich eingesetzt werden, ist die Fokussierung auf die Anforderungen und deren kritische Überprüfung unerlässlich.

Wir übernehmen für Sie die Entwicklung, die Dokumentation und das Management von Anforderungen. Wir begleiten Ausschreibungen, übernehmen das Management von definierten Projekten und unterstützen Sie bei Aufbau und Steuerung Ihres Dienstleisternetzwerks. Neben der inhaltlich-fachlichen Unterstützung stellen wir Ihnen damit zusätzliche Ressourcen zur Verfügung, um einerseits Ihre IT-Projekt auf ein solides Fundament zu stellen und andererseits interne Ressourcen zu entlasten und zu ergänzen.

Neben der umfassenden Begleitung von Ausschreibungen bieten wir einen Setup-Workshop an, in dem wir die wesentlichen Elemente einer gelungenen Anforderungsbeschreibung und einer Ausschreibung vermitteln.

---

### NUTZEN

- Optimales Kosten-Nutzen-Verhältnis
- Minimierung des Investitionsrisikos
- Schnellere Projektumsetzung
- Entlastung interner Ressourcen
- Effiziente Produkt- und Dienstleistungsauswahl
- Gesichertes Auswahlverfahren
- Individuelle Anbieterübersicht

---

### ZIELGRUPPE

IT-Leiter, Projektverantwortliche, Geschäftsführung

---

### LEISTUNG

1 Tag Setup-Workshop:

- Projektdefinition und -ziel
- Was ist Anforderungsmanagement?
- User Stories und Use Cases
- Aufgaben des Auftraggebers und der Anbieter
- Praktische Übung am Fallbeispiel
- Ausschreibungskriterien, Angebotsvergleich und -bewertung



**HEINOLD, SPILLER & PARTNER**  
UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

- Zusammenarbeit mit Dienstleistern
- Entwicklung eines unternehmensbezogenen Ausschreibungsprozesses (Ausschreibungsarchitektur)

Ausschreibungsbegleitung:

- Zieldefinition
- Erstellen des Anforderungskatalogs
- Vorauswahl der Anbieter
- Ausschreibung
- Koordination, Durchführung der Präsentationstermine und Bewertung der Angebote
- Entscheidungsfindung, Begleitung der Verhandlungen
- Projektleitung und Begleitung der Implementierung (Interimsmanagement)

---

**METHODE**

Setup-Workshop mit Werkzeugentwicklung, Begleitung

---

**DAUER**

Workshop: 1 Tag

Begleitung, Beratung: nach Bedarf

---

**STICHWORTE**

IT, Projektmanagement, Anforderungsmanagement, Zusammenarbeit, Steuerung von Dienstleistern, Kostenkontrolle

---

**PREIS**

Setup -Workshop 1 Tag: 1.950 € zzgl. ges. MwSt.

Begleitung, Beratung: Tagessatz nach Aufwand

---

**KONTAKT**

Heinold, Spiller & Partner Unternehmensberatung GmbH  
Behringstraße 28 A  
22765 Hamburg

Telefon: +49 40 398662-0

Fax: +49 40 398662-32

Email: [info@hspartner.de](mailto:info@hspartner.de)

Internet: [www.hspartner.de](http://www.hspartner.de)